



### Conclusie 1

Drie houdbaarheden (financieel, personeel, maatschappelijk) onder druk.



### Conclusie 2

Doelmatigheid en (meer) personeel geen duurzame oplossingen.



### Conclusie 3

Groei van zorg weloverwogen begrenzen door beter kiezen.



### Pijler 1

Versterk het maatschappelijk draagvlak voor scherpere keuzes.



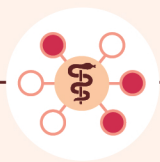
### Pijler 2

Maak scherpere politieke keuzes voor houdbare zorg.



### Pijler 3

Versterk het uitvoerend vermogen om beter te kiezen over de zorg.



### Aanbeveling 1

Bereid de samenleving voor op schaarste in de zorg en de noodzaak tot keuzes.



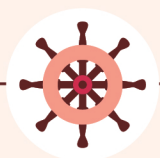
### Aanbeveling 2

Ontwikkel een langetermijnvisie op de ouderenzorg, jeugdzorg en geestelijke gezondheidszorg.



### Aanbeveling 3

Zorg ervoor dat de burger zijn stem kan laten horen, bijvoorbeeld via een burgerplatform.



### Aanbeveling 4

Maak politieke keuzes vanuit de drie dimensies van houdbaarheid en gericht op de lange termijn - evalueer tijdig maar voorkom bestuurlijk ongeduld.



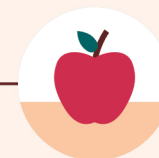
### Aanbeveling 5

Versterk de grip van de politiek op de collectieve zorguitgaven door een begrotings-systeem als in andere publieke sectoren.



### Aanbeveling 6

Accepteer niet dat kwaliteit en toegankelijkheid in kwetsbare delen van de zorg beneden de norm vallen. Schat vooraf effecten van nieuw beleid in.



### Aanbeveling 7

Zet op een meer verplichtende manier en vanuit verschillende beleids-terreinen in op brede gezondheid en preventie.



### Aanbeveling 8

Maak een brede politieke afweging over fiscale maatregelen, balans thuis-werk, en gerichte werving van zorgpersoneel uit het buitenland.



### Aanbeveling 9

Verbreed het pakketbeheer: toets niet alleen geneesmiddelen op (kosten)effectiviteit maar ook andere vormen van zorg.



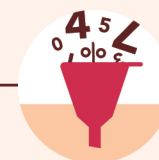
### Aanbeveling 10

Baken in het pakketbeheer de rollen van zorginkopers, politiek en toezichthouder af.



### Aanbeveling 11

Onderzoek de kosten-effectiviteit van bestaande zorg in alle sectoren en stop met vergoeden van niet-passende zorg.



### Aanbeveling 12

Beleg de eindverantwoordelijkheid voor het systematisch ontwikkelen, bijeenbrengen en ontsluiten van uitkomstdata bij één organisatie.